

## Sociedade Anônima do Futebol



Por EDUARDO BORGES\*

*Entre a modernização e a perda de identidade: o impacto das SAFs no futebol brasileiro*

### 1.

Uma velha máxima que envolve o futebol desde sempre é a de que ele não deve se misturar com política. Entendo que no limite – pelo fato de historicamente regimes ditatoriais terem utilizado do futebol como estratégia de propaganda – que o futebol deveria resistir a ficar refém das ideologias políticas.

Por outro lado, o futebol, como qualquer outra atividade humana, também é parte dos elementos que estruturam uma sociedade e, por este motivo, vai dialogar com outras áreas como a cultura, a economia e a política. Mas em sendo, para os brasileiros, a coisa mais importante dentre as menos importantes, o futebol pode até conseguir estabelecer-se – aqui eu me aproximo do sociólogo Pierre Bourdieu e seu conceito de campo – como um “campo autônomo” com regras e lógicas próprias.

Contudo, nos últimos anos, um tema tem penetrado o “campo futebol” e nos levado a refletir sobre sua complexidade e impacto na forma de como novas gerações de torcedores vão estabelecer relações com seu clube do coração. Me refiro às chamadas SAFs ou Sociedade Anônima do Futebol.

Para leitores menos ambientados com o mundo do futebol a SAF é um modelo jurídico e administrativo criada por lei em 2021 que buscou facilitar a transição dos clubes brasileiros, todos associações civis sem fins lucrativos, em empresas. A premissa é a de atender a uma lógica de mercado que pressupõe que ao transformar-se em empresa o clube incorpora em sua gestão a profissionalização – em oposição ao “amadorismo” das associações – e aquilo que atende pelo pomposo nome de “governança moderna”.

Na Europa elas estão consolidadas. Só na Inglaterra os investidores estrangeiros controlam 16 dos 20 clubes que jogam a Premier League.<sup>[i]</sup> Um efeito colateral deste surto de SAFs são as chamadas redes multiclubes em que um mesmo proprietário controla vários clubes. Os riscos de conflito de interesse são totais o que pode atingir a lisura das competições. Além disso, clubes com certa tradição estão se transformando em simples produtores e intermediários de jogadores. O futebol se tornou uma grande oportunidade de negócio e lucro do capitalismo corporativo.

No caso do Brasil, mais do que a “governança moderna”, os clubes foram buscar a SAF porque estavam completamente endividados e prestes a entrarem em falência. A SAF seria muito mais um banco de financiamento e investimento do que efetivamente um bom modelo de gestão profissional.

## 2.

Ainda é muito cedo para avaliarmos se do ponto administrativo os modelos de SAFs aplicados no Brasil atenderam à premissa inicial de modernização e profissionalização da gestão do clube de forma consistente e perene. Entretanto, não é o lado burocrático das SAFs que eu quero refletir aqui, mas, duas coisas que entendo como subjacentes à ideia de SAF e com impacto direto na organicidade da relação entre torcedor e clube do coração, a saber: a transformação do torcedor em consumidor e a representatividade ética do investidor.

Talvez, ao final deste artigo, aqueles que se mostrarem contrários aos meus argumentos, irão me considerar um ingênuo ou vão me qualificar negativamente como o “último romântico do futebol”.

Comecemos pela questão do “torcedor como consumidor”. Ao funcionarem historicamente como associações civis sem fins lucrativos nossos clubes de futebol, mesmo tendo longa tradição de governança personalista, não perderam, com isso, a possibilidade de buscarem, através de reformas estatutárias, a ampliação da participação coletiva e democrática dos associados na gestão dos clubes.

Entre os clubes brasileiros que já tinham avançado em muito nesse aspecto, um deles foi o Esporte Clube Bahia que antes de virar SAF seus associados se orgulhavam da ativa e democrática participação do “torcedor de arquibancada” na escolha dos dirigentes do clube. Hoje, essa atividade foi bastante desidratada e após a SAF o sócio torcedor tricolor vota somente no presidente da associação [Esporte Clube Bahia](#) com nenhuma ingerência nos rumos do futebol do “tricolor de aço”.

O que leva um torcedor tão apaixonado como o do Bahia a abrir mão de atuar de forma direta e democrática nos rumos de seu clube de coração terceirizando essa conquista a um grupo financeiro dos Emirados Árabes Unidos? A resposta a esta pergunta tem certa complexidade pelo fato de dialogar com a subjetividade da paixão de torcer para um clube de futebol. Aqui entra meu lado do chamado “último dos românticos”.

A paixão de um torcedor por seu clube de coração não deveria ser guiada somente pela funcionalidade objetiva dos títulos. Ganhar títulos é legal, mas não é tudo. O que rege a relação torcedor/time é a paixão unilateral e a fidelidade a uma identidade construída ao longo da história e se tem algo que o torcedor do Bahia pode se orgulhar é o de ter construído uma bela história.

Seu último título nacional em 1988, com um time formado em boa parte por sua base, deveria ser utilizado pelo torcedor como o grande cartão de visita ou o quadro destacado na parede de eternas glórias. O Bahia é grande suficiente para não precisar viver em função da grandeza alheia. Não será a SAF - como pensam alguns torcedores - a responsável por colocar o Bahia entre os grandes do Brasil ou furar a bolha do sudeste. O Bahia é grande só por existir e quem determina isso é tão somente a paixão de seu torcedor.

Torcer para um time é antes de tudo expressar uma paixão que estrutura nossa identidade. Quando Zico foi vendido pelo Flamengo, escreveu genialmente o poeta baiano Moraes Moreira: “e agora como é que eu me vingo de todas as derrotas da vida se a cada gol do Flamengo eu me sentia um vencedor”. No fundo, é disso que se trata, é se tornar um vencedor a cada gol ou a cada vitória diante de um adversário economicamente mais poderoso. É valorizar a trajetória do clube e o que ele representa enquanto parte de sua própria história de vida como pessoa.

O Bahia, assim como o Santa Cruz de Recife, a Portuguesa de São Paulo o Remo do Pará e o Botafogo carioca são gigantes do futebol mundial. O mundo do futebol tem a dimensão que lhe é dada pelo tamanho da paixão de cada torcedor por seu clube. Não são as estatísticas frias que vão definir a posição de meu time do coração no contexto mundial, dane-se a objetividade, escreveu alguém muito espiritualizado.

Os ingleses têm uma expressão muito interessante para identificar pejorativamente torcedores que torcem para os clubes

# a terra é redonda

multicampeões e midiáticos, como Liverpool e Manchester City, em detrimento dos clubes locais. Eles os chamam de “Glory Hunting” ou caçadores de glórias.

## 3.

A cultura das SAFs pode estar ajudando a apagar, nas futuras gerações de torcedores, lindas histórias de clubes fortemente identificados com uma comunidade ou um bairro, substituindo-as por interesses econômicos de milionários estrangeiros ou corporações asiáticas. Eu sei, eu sou o “último dos românticos”.

Ainda bem que para o bem do velho e bom futebol, existem exemplos de resistências. O futebol alemão é um deles. Uma das mais importantes Ligas do mundo, a de maior média de público entre as principais da Europa, a Bundesliga tem em seu regulamento uma cláusula conhecida como a “regra 50 + 1”. Mesmo admitindo a existência de SAFs, esta regra assegura ao clube associativo o controle majoritário nas decisões finais. Portanto, essa regra praticamente impede o modelo de SAF que está sendo aplicado aqui no Brasil em que a gestão do clube de futebol passa a ser exclusividade do proprietário da Sociedade Anônima.

Dessa mesma Alemanha fui buscar fundamento para minha tese da “paixão acima de tudo”. O FC St. Pauli time que hoje disputa a primeira divisão, mas que já esteve às vias de fechar as portas, se reergueu às custas de sua comunidade. Situado em Hamburgo, cidade fortemente vinculada com a história do movimento operário alemão, o FC St. Pauli se reinventou enquanto clube e foi da falência à primeira divisão sem vender sua identidade.

Entre os princípios norteadores registrado no estatuto do clube está: “O St. Pauli FC transmite um estilo de vida e é um símbolo de autenticidade esportiva. Isto permite que as pessoas se identifiquem com o clube, independentemente de qualquer sucesso que ele possa alcançar em campo. As características marcantes dessa oportunidade de identificação devem ser nutridas e protegidas”.[\[ii\]](#)

O leitor pode até seguir me definindo como ingênuo e romântico, mas, definitivamente, tem que reconhecer que eu não estou sozinho. Sem querer fazer juízo de valor e compreendendo de que existe uma disputa de poder entre o atual governo argentino e sua associação de futebol, não tenho como deixar de registrar o posicionamento de vários clubes e torcedores do país vizinho em contraposição ao projeto das SAFs.

Isso não é somente questão política é, também, uma forma diferente de exercer a paixão por seu clube do coração. Na Argentina os times são fortemente vinculados às suas comunidades. A relação entre time e torcedor é orgânica e a “frieza” administrativa imposta pela SAF tende a impactar negativamente nessa relação. Não sei até quando os clubes argentinos vão resistir, mas acredito que o processo não será tão sabujamente “entreguista” como o que está sendo aqui no Brasil.

## 4.

Por fim, passo agora para a questão da representatividade ética do investidor, a outra ponta do compasso das SAFs. Aqui introduzo o debate sobre a relação entre futebol e política. Em nome dos títulos e das glórias eternas, vale tudo? Ao transformar-se em SAF a história do clube é reescrita e naturalmente incorpora, independente da vontade de seu torcedor, sua história à do investidor.

Ainda que exista casos de exceção em que um torcedor seja o comprador do clube - caso do Cruzeiro de Belo Horizonte - no geral a tendência é que o comprador seja sempre um grande investidor ou grupo estrangeiro. Alguém para quem a história do clube tem a mesma importância de uma propaganda de margarina. O clube é somente mais um ativo em meio às centenas de outros investimentos.

# a terra é redonda

Portanto, ao ser comprado, o clube negocia parte de sua identidade. No mínimo, associa sua imagem a um terceiro completamente desconectado de sua história. Portanto, se isso tem alguma importância para o torcedor, ele deve estar ciente de que junto com o investimento vem o bônus e o ônus da vida pregressa do comprador.

Usarei como referência a experiência de três casos concretos: o Chelsea F. C. o Botafogo e o Bahia. Sobre o primeiro, viu sua imagem ser vinculada a um sujeito com a vida pregressa de Roman Arkadyevich Abramovich, bilionário russo que foi acusado e admitiu publicamente<sup>[iii]</sup> de ter pago bilhões de dólares a agentes públicos russos em troca de privilégios financeiros e comerciais.

O Chelsea é um dos diversos clubes londrinos que como muitos de seus congêneres na América do Sul viveu momentos de crises e glórias. Em 1982 o inglês Kenneth Bates comprou o clube que estava afundado em dívidas. Por mais que tivesse alcançado alguns sucessos dentro e fora de campo o Chelsea de Ken Bates não se sustentou no longo prazo e as dívidas continuaram fragilizando o clube. A solução foi a venda para o russo Roman Abramovich.

Sob Roman Abramovich vieram títulos e glórias, mas o inconveniente de ter a imagem relacionada a figura tão controversa. Em 2022, diante de sanções do governo britânico, Abramovich foi forçado a vender o clube. O Chelsea segue com uma torcida apaixonada, mas está longe da manter sua identidade intocável.

Quanto ao Botafogo, trata-se de um dos mais tradicionais times do futebol mundial, eu diria que um dos mais icônicos, pois foi a casa de Garrincha e Nilton Santos, dois gênios absolutos deste esporte. Poucos clubes no mundo têm com o futebol a relação orgânica que o Botafogo construiu. Só isso - tal qual fizeram os torcedores do St. Paul alemão - já seria suficiente para que o torcedor botafoguense estabelecesse com seu time uma relação que não precisasse estar refém de estatísticas e títulos, mas que fossem no orgulho eterno de torcer para o glorioso time de Garrincha. Pausa para ser novamente “acusado” de ingênuo e romântico.

Esse clube, com esta história tão edificante, hoje é propriedade de um americano que até bem pouco tempo chamava o esporte que o Botafogo é gigante de *soccer*. Uma reportagem bastante profunda e documentada escrita pelo jornalista Lúcio de Castro e intitulada “Os segredos de Textor: o lado B do milionário americano que comprou o Botafogo” foi publicada no portal *ICL* e a ela<sup>[iv]</sup> remeto o leitor mais curioso.

Mas em relação à SAF do Botafogo, mais do que as relações escusas de seu proprietário e com impacto direto na imagem do clube centenário, nos interessa também usá-la para relativizar a ideia de SAF como exemplo de boa governança. Segundo informações presentes em vários órgãos de imprensa esportiva a SAF do Botafogo está em litígio contra a Eagle Football Holdings e para nossa “surpresa” ambas pertencem à mesma pessoa, o senhor John Textor. Temos um escandaloso caso de conflito de interesses.

No momento o Botafogo vive um profundo risco de colapsar financeiramente se Textor não conseguir captar alguns milhões de euros através da Eagle Cayman, empresa que o próprio Textor abriu nas Ilhas Cayman para administrar as finanças do Glorioso. Nunca é demais lembrar que as Ilhas Cayman são um daqueles paraísos fiscais que não obstante ofereça vantagens referentes a impostos, também se caracteriza pelo sigilo e privacidade bancária. O balancete deste primeiro semestre de 2025 mostra o Botafogo com quase R\$ 1 bilhão em dívidas. Contudo, dane-se questões éticas e morais, para o torcedor o que realmente importa são os títulos.

## 5.

Tomo, como último exemplo, o caso do também glorioso Esporte Clube Bahia. Time de raça e tradição, o Bahia é um gigante do futebol brasileiro independentemente do número de títulos e estatísticas. Nos últimos anos o Bahia veio se estruturando, ampliando a participação democrática da torcida nas decisões do clube e posicionando sua marca de forma moderna e inclusiva. Com uma torcida de milhões de apaixonados o Bahia tinha tudo para ser um exemplo concreto de um

# a terra é redonda

clube com potencialidades ainda por serem exploradas. Mas eles - direção e torcida - resolveram abdicar da luta em nome das glórias fáceis e do orgulho volátil "oferecido" pelas SAFs.

Hoje, temos um clube enriquecido, com possibilidades de títulos, mas esvaziado de identidade. Como toda SAF, o Bahia não é mais do Bahia e de sua torcida. Certamente que para a maioria de seus torcedores, tomados pelo imediatismo do espírito "Glory hunting", o que importa é vencer. Mas se somente o que importa é vencer, certamente o torcedor do Bahia não vai me criticar pelo que vou escrever nas próximas linhas. Para eles, será uma abordagem completamente irrelevante que só serve a "intelectualoides" defensores de uma visão de futebol romântica e devidamente superada.

O Bahia pertence hoje ao City Football Group Limited uma holding com sede no Reino Unido e que exerce o controle de vários clubes de futebol pelo mundo. O maior acionista do City Group é o Abu Dhabi United Group cujo proprietário é o sheik Mansour bin Zayed Al Nahyan. O sheik Mansour, como é mais conhecido, além de ser um bilionário excêntrico colecionador de carros e iates é vice-presidente dos Emirados Árabes Unidos (EAU), ou seja, o torcedor do Bahia pode se orgulhar que o clube dele pode até jogar no Brasil, mas tem sua base no outro lado do mundo.

*Uma rápida pesquisa sobre os Emirados Árabes Unidos e direitos humanos* vamos encontrar um país que não admite dissidentes e que criminaliza expressamente a liberdade de expressão. Que trata trabalhadores imigrantes em condições análogas à escravidão. Que enxerga as mulheres como cidadãs de segunda categoria e cujo código penal criminaliza diretamente atos relacionados a orientação sexual e identidade de gênero. É a essa cultura, que em nome de um "bem" maior, o Bahia decidiu colar sua imagem. Essa é a hora que o torcedor diz estrategicamente "vamos separar futebol de política".

Mas quem é o sheik Mansour? Será que ele dança Axé, já se banhou na praia do Porto ou conhece o último sucesso de Ivete? Dificilmente.

Como nem só de fazer "filantropia" com o clube alheio vive o homem, vamos encontrar o dito sheik nos bastidores de um dos mais cruéis e sanguinários conflitos da atualidade. Em 15 de abril de 2013 o Sudão entrou em guerra civil. A principal liderança sudanesa é o bilionário general Mohamed Hamdan Dagalo, líder das Forças de Suporte Rápido (FSR) e mais conhecido como Hemeti. A base da riqueza de Hemeti é justamente Dubai um dos emirados controlados pela família do proprietário do Bahia. Pouco antes do início da guerra uma pequena reunião de amigos aconteceu entre o general Hameti, Mohammed bin Zayed (presidente dos Emirados Árabes Unidos) e o sheik Mansour.

Possivelmente não se reuniram para falar de futebol. O Sudão é um território de grande interesse político e financeiro da família real dos Emirados Árabes Unidos. Alguns dos projetos estruturais do governo como portos ao longo da costa do Mar Vermelho e importação de gado estão vinculados ao Sudão. Quanto à questão política, quando em 2019 os sudaneses foram às ruas e derrubaram o governo tirânico de Omar al-Bashir intencionavam instaurar um regime democrático.

Em fevereiro de 2024 o jornalista Oscar Rickett escreveu um artigo intitulado "Como os Emirados Árabes Unidos mantiveram a guerra no Sudão em fúria" e fez o seguinte registro: "Abdullahi Halakhe, defensor sénior da África Oriental e Austral na *Refugees International*, disse ao *Middle East Eye*: "Os Emirados Árabes Unidos trabalharam mais do que qualquer outro país para sufocar o surgimento da democracia na região." [\[v\]](#) E completou "Eles financiaram regimes na Tunísia, Argélia, Egito, Líbia e estão agora a apoiar a RSF no Sudão. A diplomacia do talão de cheques funciona para eles".

Recentemente, Declan Walsh, correspondente na África do *The New York Times* escreveu se referindo ao conflito no Sudão: "Organizações de caridade controladas pelo xeque Mansour montaram um hospital, alegando tratar civis. Mas esse esforço humanitário também serviu de fachada para a [iniciativa secreta dos Emirados](#) de contrabandear drones e outras armas poderosas para o grupo do general Hamdan." [\[vi\]](#)

Quanto ao general Hamdan ou Hameti são fartas as informações e evidências de que ele tenha praticado massacres, estupros e genocídios. Uma das justificativas do presidente Putin para invadir a Ucrânia é a alegação de que os ucranianos

# a terra é redonda

estavam praticando um “genocídio” contra os russos do Donbas. O Ocidente questiona a veracidade deste fato.

Por outro lado, na guerra do Sudão, a RSF, comandada pelo aliado do *sheik Mansour*, vem aproveitando a guerra para cometer uma eliminação étnica com o povo massalit da região de El Geneina onde moram uma população mista de cerca de 540.000 pessoas.[\[vii\]](#) Aparentemente poucos têm chorado pelos massalit.

A guerra do Sudão é um típico exemplo da permanência do ego eurocêntrico e da insensibilidade ocidental com povos e países da periferia do capitalismo. Nos últimos dias, o que a imprensa tem mais noticiado é a mobilização do ocidente (Europa e EUA) de acabarem com a guerra na Ucrânia. O “mundo” se solidariza (e com razão) com a morte de milhares de ucranianos. Mas o quanto esse mesmo “mundo” tem feito para acabar com o massacre que está sofrendo desde 2023 os sudaneses? O Sudão é hoje o país de maior número de refugiados na África. Relatórios da ONU mostram que o Sudão vive a maior crise de fome atualmente no mundo.

Mas o que tem a ver os torcedores do Bahia com essa crise no Sudão? Absolutamente nada. O que tem a ver as SAFs e o futebol com as guerras alheias? Absolutamente nada. Futebol não deve se misturar com política, certamente dirá o consciente e feliz torcedor (ou será consumidor?) do Bahia, do Botafogo, entre outros.

Definitivamente a mentalidade corporativa do vencer a qualquer custo chegou ao mundo do futebol. Cada vez mais vamos nos tornar consumidores de títulos e menos torcedores de times. A paixão passada de pai para filho tende a ser substituída pelo algoritmo da SAF mais eficiente. Dificilmente teremos outra fiel torcida, como a do Corinthians, que cresceu em tempos de crise.

A crise já não mais fortalece fidelidades clubísticas, somente as glórias do dinheiro fácil vindo do *Abu Dhabi United Group ou do Qatar Sports Investments*. Realmente eu admito, sou o “último dos românticos”.

\***Eduardo Borges** é professor de história na Universidade do Estado da Bahia. Autor, entre outros livros, de Golpe: o golpe como método político da elite brasileira (*Kotter*).

## Notas

---

[i]  
<https://ge.globo.com/futebol/futebol-internacional/noticia/2025/01/24/quem-manda-no-futebol-da-europa-confira-raio-x-de-clubes-empresas-investidores-e-safs.ghtml>

[ii] <https://www.fcstpauli.com/en/club/organization/guiding-principles>

[iii] <https://tvi.iol.pt/noticias/internacional/russia/abramovich-admite-que-ficou-rico-a-custa-da-corrupcao>

[iv] <https://iclnoticias.com.br/textor-lado-b-milionario-comprou-botafogo/>

[v] <https://www.monitororiental.com/20240216-como-os-emirados-arabes-unidos-mantiveram-a-guerra-no-sudao-em-furia/>

[vi] <https://www.nytimes.com/2024/06/05/world/africa/sudan-khartoum-darfur-war.html>

[vii] <https://www.hrw.org/report/2024/05/09/massalit-will-not-come-home/ethnic-cleansing-and-crimes-against-humanity-el>

---

# a terra é redonda

A Terra é Redonda existe graças aos nossos leitores e apoiadores.

Ajude-nos a manter esta ideia.

[CONTRIBUA](#)

A Terra é Redonda